

# Alessandro Menon

---

## Dati personali

stato civile:  
nazionalità:  
data di nascita:  
luogo di nascita:  
residenza:

## Esperienze professionali

2011 – oggi

**UniCredit S.p.A.**

### Portfolio and Transaction (Real Estate)

- definizione delle linee strategiche per la decisione di dismissione degli immobili del Gruppo al fine di incrementare e migliorare i ratio patrimoniali;
- responsabile per il Nord Italia del progetto Arianna, portale immobiliare per la vendita/messa a reddito degli immobili del Gruppo Unicredit;
- implementazione del processo per la dismissione degli immobili del Gruppo;
- gestione e coordinamento di un team di risorse dislocate sul territorio per la catalogazione e censimento degli immobili del Gruppo;
- gestione delle attività propedeutiche alla cessione degli immobili: valutazione, determinazione del prezzo, accompagnamento al rogito, analisi documentazione, canali di vendita, ecc.;
- gestione di un team di risorse e agenti di vendita allocati sul territorio dedicati alla vendita degli immobili individuati;
- gestione attività property sugli immobili di proprietà e di terzi utilizzati dal gruppo.

2008-2011

**Fondazione Cariverona**

### Responsabile Direzione Attività patrimoniali e finanziarie

- partecipazione al Consiglio di Amministrazione e Generale della società con funzioni di proposta e supporto tecnico alle deliberazioni economico finanziarie
- componente, con diritto di voto, del Comitato Finanza (organo delegato dal Consiglio di Amministrazione per le decisioni di investimento e disinvestimento del patrimonio) della società
- responsabile della gestione degli attivi finanziati della società: determinazione dell'asset allocation strategica, predisposizione delle proposte di investimento, e dell'attività di negoziazione con particolare riferimento all'attività OTC in derivati
- responsabile della gestione di tesoreria della Fondazione in termini di allocazione delle risorse, determinazione della duration del portafoglio, della tipologia di tasso (fisso, variabile), di credito, di ALM

- responsabile della gestione dei rapporti con le principali banche d'affari internazionali e con i principali intermediari finanziari
- responsabile della gestione dei principali fondi di private equity e di real estate detenuti dalla Fondazione
- responsabile della gestione e della predisposizione degli atti societari relativi alle partecipazioni detenute dalla Fondazione e della massimizzazione della redditività delle stesse anche attraverso attività di yield enhancement con derivati
- responsabile dei rapporti con gli organi istituzionali (Ministero dell'Economia e delle Finanze, Consob, Banca d'Italia)
- altre attività e funzioni: coordinamento e organizzazione degli uffici della direzione, predisposizione del documento programmatico finanziario, supervisione delle operazioni di negoziazione

2006-2008

**ISC S.p.A.** società immobiliare controllata dalla Fondazione Cariverona

#### **Direttore Generale**

- partecipazione al Consiglio di Amministrazione della Società con funzioni propositive
- responsabile generale della società: strategie, gestione economica patrimoniale, personale, consigli e assemblee, ecc.
- gestione del patrimonio immobiliare valutabile in più di 600 milioni di Euro
- responsabile dell'attività di valutazione e di proposta di compravendita immobiliare da proporre al Consiglio di Amministrazione della Società
- altre attività e funzioni: supervisione di tutti i cantieri per la realizzazione dei progetti immobiliari deliberati dalla controllante (Fondazione Cariverona), dalla assegnazione degli incarichi professionali di progettazione e realizzazione alla gestione dei contratti di appalto attraverso gara private

2005-2006

**Fondazione Cariverona**

#### **Responsabile Internal Audit**

- responsabile delle attività di controllo e monitoraggio dell'andamento dei progetti (immobiliari e non) finanziati con risorse della società
- attività di verifica sulla congruità delle operazioni finanziarie poste in essere dalla struttura in termini di acquisto e vendita partecipazioni, titoli e/o operazioni con contratti derivati
- attività di consulenza in ambito organizzativo e di sistema di controllo interno alla Presidenza

2001-2005

**Fondazione Cariverona**

#### **Responsabile Ufficio Finanza e Partecipazioni**

- responsabile della gestione del portafoglio azionario

- responsabile della gestione del portafoglio contratti derivati
- attività di pianificazione finanziaria
- responsabile della gestione (principalmente societaria e di analisi economica) delle principali partecipazioni detenute
- responsabile dell'avvio delle attività di investimento in fondi di private equity e di real estate (regolamenti Banca d'Italia, rendimento quote, fee, performance obiettivo, ecc.)
- membro, con voto consultivo, del comitato di investimento del fondo di private equity
- gestione delle relazioni con le principali banche d'affari internazionali in relazione all'attività svolta
- gestione dell'operatività di finanza straordinaria (cessione di consistenti pacchetti azionari, vendita di contratti derivati di opzione)
- gestione e coordinamento di un team di risorse dedicate alle diverse funzioni

1998-2001

**KPMG Advisory S.p.A.**

**Senior Consultant**

- ultimo progetto gestito:  
Start up Alphabet Italia S.p.A. (Gruppo BMW): definizione e pianificazione delle attività per l'avvio della società di noleggio auto, in termini di:
  - definizione del Business Plan,
  - definizione della contrattualistica,
  - del modello organizzativo e delle relative funzioni,
  - disegno e implementazione dei processi operativi
- altri progetti:  
**Banca Popolare di Vicenza:** Riorganizzazione della Direzione Affari e della Rete distributiva in funzione dei segmenti di clientela in Banca Popolare di Vicenza.  
 Responsabile BPR processo del Credito: revisione e riorganizzazione del processo del credito.  
 Responsabile dell'implementazione e sviluppo del sistema di Risk Management (Rischio Credito, Finanziario, Operativo).  
**Deutsche Bank S.p.A.:** responsabile del disegno funzionale di un modello integrato di Contabilità Generale e Controllo di Gestione implementato su sistema SAP (moduli FI - FI/SL - SEM - PA). Definizione di un sistema di reporting interno ed esterno.  
 Implementazione di un sistema di rating concessionari BMW Italia S.p.A., mediante analisi del rischio di credito, di tasso e mercato.  
 Implementazione sistema di analisi del credito in BMW Financial Services.  
 Analisi funzionale del sistema di controllo interno della BMW Financial Services.  
 Riorganizzazione logistica e contabile del magazzino ricambi della BMW Servizi Logistici.



1995-1998 KPMG S.p.A.

Revisore Senior

principali clienti seguiti:

Cariverona Banca  
Banca Popolare di Cremona  
Mediovenezie Banca  
Mediocredito Trentino  
BMW Italia S.p.A.  
BMW Financial Services S.p.A.  
Fineco Leasing  
Benetton Sportssystem  
Permastcelisa

lavori Speciali:

Due diligence Cassa di Risparmio di Torino  
Due diligence Flopa (Chase Manhattan Bank, Gruppo Emilio  
Gnutti)  
Due diligence Sicilcassa (Banco di Sicilia)  
Istruttore ai corsi interni

**Altre attività  
professionali**

2015 - oggi Veronafiore S.p.A.  
+ componente effettivo collegio sindacale  
  
2012 - 2105 Ser.i.t. S.r.l  
+ componente effettivo collegio sindacale

**Istruzione**

1990-1994 Università degli studi di Verona  
+ laurea in Economia e Commercio

**Qualifiche  
professionali**

1998 Dottore Commercialista  
2004 Revisore Contabile

**Altre informazioni**

buona conoscenza dell'inglese parlato e scritto  
buona conoscenza informatica

autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi degli artt. 7 e 13 D.Lgs. 196/2003